

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)

**Il Collegio dei Revisori dei Conti**, ai sensi e per gli effetti:

- dell'art. 6, comma 2, e dell'art. 30, comma 1, del D.P.R. n. 254/2005 avente ad oggetto *"Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio"*,
- del D. Lgs. 91/2011 in materia di *"Adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili"*;
- del D.M. del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27.03.2013 in materia di *"Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica"*,

**ha preso in esame**

la proposta di Bilancio Preventivo per l'anno 2020 pervenuta dalla Giunta Camerale con i documenti allegati approvati dalla stessa il 04.12.2019 di seguito elencati:

- I.Preventivo Economico 2020 – Allegato A - (ex art. 6, comma 1, D.P.R. 254/2005);
- II.Budget Direzionale 2020 – Preventivo - Allegato B - (redatto ai sensi dell'art. 8, comma 1, D.P.R. 254/2005);
- III.Budget economico annuale 2020 e Budget economico pluriennale 2020-2022 (*redatti ai sensi e per gli effetti dell'art. 1, del D.M. Ministero dell' Economia e delle Finanze 27.03.2013*);
- IV.Prospetto delle previsioni di entrata anno 2020 e Prospetto delle previsioni di uscita anno 2020, quest'ultimo articolato per missioni e programmi (*redatto ai sensi e per gli effetti dell'art. 1, lettera c), del D.M. Ministero dell' Economia e delle Finanze 27.03.2013*);
- V.Preventivo Economico 2020 della Azienda Speciale Concentro corredata dalla rispettiva relazione illustrativa;
- VI.Relazione al Bilancio Preventivo dell'esercizio 2020 redatta ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 254/2005;

nonché i seguenti ulteriori documenti:

- VII.Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (redatto ai sensi e per gli

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
 SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)

effetti dell'art. 4, lettera d) D.M. Ministero dell'Economia e delle Finanze  
 27.03.2013);

VIII. Relazione del Revisore dei Conti dell'Azienda Speciale Concentro;

**premette che**

- dalle verifiche effettuate e dalle informazioni ottenute dalle Strutture Camerali il Preventivo 2020 risulta sostanzialmente coerente con la relazione previsionale e programmatica redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 5 del DPR 254/2005 e con i dati del Bilancio Preconsuntivo 2019;
- il Preventivo 2020 tiene conto della riforma approvata con il D.lgs. 219/2016 con particolare riferimento anche alle modifiche apportate all'art. 18 della legge 580/1993 in materia di "Finanziamento delle Camere di Commercio".

Il Collegio rileva:

1. I seguenti sintetici dati desumibili dall' **ALL. A. PREVENTIVO ANNO 2020 (allegato A)** e dal **BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**:

<b>Proventi e oneri</b>	<b>Previsione Consuntivo 2019</b>	<b>Previsioni 2020</b>	<b>Previsioni 2021</b>	<b>Previsioni 2022</b>
<b>A Proventi correnti</b>	16.024.433,63	14.535.216,45	13.309.702,16	13.166.370,25
<b>B Oneri correnti</b>	-19.572.017,83	-16.827.291,26	-15.466.808,18	-15.427.895,67
<b>A-B</b>	<b>-3.547.584,20</b>	<b>-2.292.074,81</b>	<b>-2.157.106,02</b>	<b>-2.261.525,42</b>
<b>C Risultato gest. fin.</b>	31.481,68	-8.461,27	-8.740,00	-8.740,00
<b>D Rettifiche di valore</b>	-43.505,00	0,00	0,00	0,00
<b>E Risultato gest. str.</b>	102.669,00	0,00	0,00	0,00
<b>A-B+C+D+E Risultato Economico. (Disavanzo)</b>	<b>-3.456.938,52</b>	<b>-2.300.536,08</b>	<b>-2.165.846,02</b>	<b>-2.270.265,42</b>

<b>Piano degli investimenti</b>	<b>Prev.Cons.2019</b>	<b>Prev.2020</b>
F Immobilizzazioni Immateriali	14.900,00	19.600,00
G Immobilizzazioni Materiali	845.749,40	1.261.092,46
H Immobilizzazioni Finanziarie	100.000,00	0,00
<b>TOTALE (F+G+H)</b>	<b>960.649,40</b>	<b>1.280.692,46</b>

Al fine di una migliore rappresentazione si riporta il seguente prospetto che riassume le voci di provento e di costo secondo una rappresentazione "gestionale" e che tiene conto

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
 SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

di alcune riclassifiche alle voci del Preconsuntivo 2019 (messo a confronto con il Preventivo 2020) al fine di consentire una migliore confrontabilità tra i dati preconsuntivati per l'anno 2019 e i dati preventivati per l'anno 2020. La ragione di dette riclassifiche al Preconsuntivo 2019 sono dettagliatamente illustrate nell'allegato 1 alla Relazione che accompagna il Prevenivo 2020.

MASTRO	SOTTO MASTRO	DESCRIZIONE VOCE	ANNO 2019 PREVENTIVO AGGIORNAMENTO OTTOBRE 2019	PREVENTIVO 2020	DIFFERENZA
			c	d	(d-c)
31	310 parz.	diritto annuale ordinario	6.978.600,00	6.960.000,00	-18.600,00
31	310 parz.	diritto annuale maggiorazione 20%	1.438.300,00	0,00	-1.438.300,00
31	311	diritti di segreteria	3.563.948,00	3.409.210,00	-154.738,00
31	312 parz.	altri ricavi tipici (att. delegate, contributi trasferimenti e altre entrate)	2.851.604,63	2.386.418,09	-465.186,54
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2019	0,00	750.000,00	750.000,00
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2015	0,00	2.000,00	2.000,00
31	313	proventi commerciali	1.194.981,00	1.034.622,00	-160.359,00
31	314	variazione di rimanenze	-3.000,00	-7.033,64	-4.033,64
31		<b>A) RICAVI TIPICI (PROVENTI CORRENTI)</b>	<b>16.024.433,63</b>	<b>14.535.216,45</b>	<b>-1.489.217,18</b>
32	320	costi del personale	-4.562.455,69	-4.543.697,40	18.758,29
32	325 parz.	costi informatici	-751.476,00	-846.953,00	-95.477,00
32	325 parz.	altri costi per servizi ed utenze	-1.374.348,92	-1.129.959,54	244.389,38
32	3260	godimento beni di terzi	-50.397,82	-50.137,82	260,00
32	3270 parz.	versamenti allo Stato	-732.249,93	-732.249,93	0,00
32	3270 parz.	imposte e tasse	-476.368,70	-460.383,27	15.985,43
32	3270 parz.	altri costi	-102.381,20	-112.588,00	-10.206,80
32	3280	quote associative	-458.381,73	-455.266,00	3.115,73
32	3290	organi istituzionali	-112.001,00	-113.001,00	-1.000,00
32		<b>B) ONERI TIPICI (ONERI CORRENTI DIVERSI DA "D" E "F")</b>	<b>-8.620.060,99</b>	<b>-8.444.235,96</b>	<b>175.825,03</b>
		<b>C) MARGINE PRIMO DI STRUTTURA (A+B)</b>	<b>7.404.372,64</b>	<b>6.090.980,49</b>	<b>-1.313.392,15</b>
340	3400	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.446,00	-30.737,00	709,00
340	3410	ammortamenti immobilizzazioni materiali	-523.189,32	-526.445,30	-3.255,98
340	3420	accantonamenti perdite su crediti	-1.651.300,00	-1.405.900,00	245.400,00
340	3430	fondi rischi ed oneri	-426.505,92	-393.944,00	32.561,92
340		<b>D) AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI</b>	<b>-2.632.441,24</b>	<b>-2.357.026,30</b>	<b>275.414,94</b>
		<b>E) MARGINE SECONDO DI STRUTTURA (C+D)</b>	<b>4.771.931,40</b>	<b>3.733.954,19</b>	<b>-1.037.977,21</b>
330	3300 parz.	interventi ordinari	-4.187.090,59	-2.674.029,00	1.513.061,59
330	3300 parz.	I.ter interventi	-904.831,00	-313.000,00	591.831,00
330	3300 parz.	I.ter funzionamento servizi benzine, agevolazioni e promozione	-817.674,01	-617.803,46	199.870,55
330	3300 parz.	I.Ter funzionamento servizi di supporto (tecnico-informatici)	-377.932,79	-369.196,54	8.736,25
330	3300 parz.	Concentro interventi	-254.730,81	-471.321,00	-216.590,19
330	3300 parz.	Concentro funzionamento	-822.075,40	-828.679,00	-6.603,60
330	3300 parz.	interventi finanziati da L.R. 30/07 anno 2019	0,00	-750.000,00	-750.000,00
330	3300 parz.	interventi finanziati da L.R. 30/07 anno 2015	0,00	-2.000,00	-2.000,00
330	3300 parz.	interventi finanziati da maggiorazione 20% d.a.	-991.181,00	0,00	991.181,00
330		<b>F) INTERVENTI PROMOZIONALI</b>	<b>-8.355.515,60</b>	<b>-6.026.029,00</b>	<b>2.329.486,60</b>
		<b>G) MARGINE SECONDO AL NETTO INTER. PROMOZ. (E+F)</b>	<b>-3.583.584,20</b>	<b>-2.292.074,81</b>	<b>1.291.509,39</b>
35	350/351	<b>H) GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>31.481,68</b>	<b>-8.461,27</b>	<b>-39.942,95</b>
36	360/361	<b>I) GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>102.669,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-102.669,00</b>
37	37	<b>L) ALTRI ONERI/PROVENTI</b>	<b>-7.505,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.505,00</b>
30		<b>M) RISULTATO ECONOMICO PREVISIONALE (G+H+I+L)</b>	<b>-3.456.938,52</b>	<b>-2.300.536,08</b>	<b>1.156.402,44</b>
		CONTROLLLO CONGRUENZA	-3.456.938,52	-2.300.536,08	1.156.402,44
		ONERI CORRENTI + AMMORTAMENTI ED ACC. + INTERVENTI PROMOZIONALI (PREV. RICLASSIFICATO)	-19.608.017,83	-16.827.291,26	2.780.726,57
		ACCANTONAMENTI FN SU PARTECIPAZIONI	36.000,00		-36.000,00
		CONTROLLLO ONERI CORRENTI + INTERVENTI PROM. + AMMORTAMENTI ED ACC. (PREVENTIVO)	-19.572.017,83	-16.827.291,26	2.744.726,57
		COSTI FUNZIONAMENTO ITER E CONCENTRO	-2.017.682,20	-1.815.679,00	202.003,20

2. In relazione alla riclassificazione in chiave gestionale del Preventivo 2020 il

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)

Collegio segnala i seguenti aspetti:

- i **Proventi correnti** - pari ad euro 14.535.216,45= - sono stati stimati dalle Strutture Camerali su razionali (c.d. "assumptions") che per quanto dalle stesse rappresentato si possono ritenere condivisibili; in particolare il diritto annuale è stato quantificato con criteri sufficientemente prudenziali, tenendo conto del più recente dato fornito da Infocamere nonché della riduzione pari al 50% rispetto al diritto annuale determinato per l'anno 2014 dalle Precedenti Camere (riduzione prevista dall'art. 28 del decreto legge 24.06.2014, n. 90 convertito nella legge 114/2014); si segnala inoltre che non sono stati previsti i proventi afferenti il diritto annuale "maggiorazione 20%" in quanto l'iter di approvazione previsto dall'art. 18 c. 10, della legge 580/1993 (così come emendato dal D. Lgs. 219/2016) non si è ancora perfezionato;
- gli **Oneri correnti** pari a complessivi Euro 16.827.291,26= si suddividono in tre categorie:
  - "Oneri tipici" Euro 8.444.235,96=
  - "Ammortamenti ed accantonamenti" Euro 2.357.026,30=
  - "Interventi Promozionali" Euro 6.026.029,00=sono stati stimati dalle Strutture Camerali sulla base di razionali condivisibili e sono influenzati in misura significativa dagli "Interventi Promozionali" programmati che ammontano complessivamente ad Euro 6.026.029,00= che per Euro 1.815.679,00= sono riferibili ad oneri di funzionamento di ITER S.c.r.l. ed all'Azienda Speciale Concentro; gli Accantonamenti a Fondi rischi ed oneri sono in buona parte rappresentati dalla previsione di perdite della partecipata Udine e Gorizia Fiere S.p.A. la cui governance è stata rinnovata nel corso dell'esercizio 2019;
- il **Risultato della gestione finanziaria** pari ad Euro -8.461,27= rappresenta il saldo netto della stima dei proventi e degli oneri finanziari.

3. ai sensi della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico del

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

12.09.2013, i criteri per la riclassificazione del preventivo economico nel budget economico annuale sono stati applicati correttamente e gli ulteriori stanziamenti previsti nel budget economico pluriennale per gli anni 2021 e 2022, allo stato delle informazioni ottenute, risultano sufficientemente attendibili;

4. il prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva è stato articolato per missioni e programmi individuati con D.P.C.M. 12.12.2012 e per codici COFOG, nonché per codici SIOPE previsti dal decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 12.04.2011 ed è stato redatto secondo il principio di Cassa;
5. il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto ai sensi dell'articolo 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e secondo le linee guida definite con D.P.C.M. 18.09.2012, riporta tutti gli obiettivi strategici programmati per l'Ente, prevedendo per ciascun obiettivo il relativo centro di responsabilità, le risorse finanziarie previste per la sua realizzazione nonché una descrizione e i valori target per ogni singolo indicatore utile alla misurazione della realizzazione dell'obiettivo stesso.

### **Controllo di legittimità**

Il Preventivo per il 2020, in quanto approvato dal Consiglio su proposta della Giunta, assumerà pieno carattere autorizzatorio e costituirà, a tutti gli effetti, il limite agli oneri che l'Ente potrà assumere.

### **Principi dell'universalità e dell'integrità**

Si precisa di ritenere nella sostanza rispettati detti principi in quanto nessun fatto gestionale appare escluso dalla previsione di bilancio e perché tutte le poste di preventivo sono indicate al lordo senza alcuna riduzione dei corrispondenti oneri correlati.

### **Principio della veridicità (ragionevolezza)**

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

Tale importante requisito è garantito dalla circostanza che – dalle informazioni a disposizione - le previsioni di proventi sembrano risultare aderenti alla realtà, ovverosia dal fatto che le risorse indicate non appaiono sovradimensionate o artefattamente iscritte in bilancio al solo scopo di ottenere il fittizio pareggio del medesimo. Allo stesso modo le previsioni degli oneri di competenza non figurano discendere da valutazioni estemporanee o da surrettizie esigenze o convenienze, bensì da obiettivi criteri tecnico-giuridici.

### **Principio dell'unità del bilancio**

Fatta eccezione per le entrate a destinazione vincolata, l'ammontare complessivo delle risorse risulta avere un'unica destinazione indifferenziata, per cui esse affluiscono in un unico fondo comune e inscindibile allo scopo di fronteggiare genericamente tutte le spese dell'Ente.

### **Principio della trasparenza**

Questo fondamentale requisito è stato verificato ed accertato sulla scorta della chiara specificazione della natura degli oneri e dei proventi senza tener conto della destinazione degli stessi.

### **Spese d'investimento**

Il complesso degli investimenti programmati dall'amministrazione per il prossimo esercizio comporta nel Bilancio Preventivo 2020 un investimento di Euro **1.280.692,46=**.

### **Situazione economica - organizzativa**

Il Preventivo 2020 nonché quelli del successivo biennio 2021-2022, per effetto della riduzione del gettito principale dell'Ente nella misura del 50% avvenuta a partire dal 2017, chiuderanno con dei disavanzi che potranno essere coperti attraverso avanzi patrimonializzati effettivamente disponibili la cui entità dovrà essere attentamente e prudentemente valutata dagli Organi Camerali della

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

Nuova Camera tenendo in debita considerazione le attività necessarie al funzionamento dell'Ente per lo svolgimento delle attività istituzionali e la rilevanza e natura degli investimenti in immobilizzazioni finanziarie in essere.

L'Ente dovrà impegnarsi nella razionalizzazione dei processi e, al contempo, nella verifica della conformità degli stessi alla normativa applicabile; l'attuazione di detta razionalizzazione/verifica di conformità dei processi potrà comportare – in ottica pluriennale – un contenimento dei costi e, ragionevolmente, un incremento dei proventi da gestione dei programmi regionali di intervento economico a favore delle imprese. Entrambe le misure sono necessarie per consolidare il bilancio nel medio periodo.

### **Chiarezza ed informazioni**

L'elaborato messo a disposizione del Collegio dei Revisori si contraddistingue – nell'insieme - per la sua chiarezza e per una serie di informazioni utili e necessarie che vengono messe a disposizione del lettore.

### **Osservazioni e punti di attenzione preliminari al parere sul documento previsionale 2020**

L'analisi delle voci presenti del Bilancio Preventivo 2020 riclassificato mette in evidenza che ponendo a diretta rettifica degli "Interventi Promozionali" finanziati da terzi le specifiche sottovoci dei Proventi Correnti ai medesimi strettamente correlate (rispettivamente "*Interventi Promozionali Legge Regionale 30*" e "*Ricavi Legge Regionale 30*" pari a complessivi Euro 752.000,00=) e sommando agli oneri correnti tipici della struttura dell'Ente pari a complessivi Euro 8.444.235,96, gli oneri di funzionamento delle articolazioni organizzative strettamente funzionali all'attività dell'Ente "ITER s.c.r.l." e dell'"Azienda Speciale Concentro" pari complessivamente ad Euro - 1.815.679,00 si determinano gli effetti sui margini di struttura di seguito rappresentati:

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
 SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)

MASTRO	SOTTO MASTRO	DESCRIZIONE VOCE	ANNO 2019 PREVENTIVO AGGIORNAMENTO OTTOBRE 2019	PREVENTIVO 2020	DIFFERENZA
			c	d	(d-c)
31	310 parz.	diritto annuale ordinario	6.978.600,00	6.960.000,00	-18.600,00
31	310 parz.	diritto annuale maggiorazione 20%	1.438.300,00	0,00	-1.438.300,00
31	311	diritti di segreteria	3.563.948,00	3.409.210,00	-154.738,00
31	312 parz.	altri ricavi tipici (att. delegate, contributi trasferimenti e altre entrate)	2.851.604,63	2.386.418,09	-465.186,54
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2019	0,00	0,00	0,00
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2015	0,00	0,00	0,00
31	313	proventi commerciali	1.194.981,00	1.034.622,00	-160.359,00
31	314	variazione di rimanenze	-3.000,00	-7.033,64	-4.033,64
31		<b>A) RICAVI TIPICI (PROVENTI CORRENTI)</b>	<b>16.024.433,63</b>	<b>13.783.216,45</b>	<b>-2.241.217,18</b>
32	320	costi del personale	-4.562.455,69	-4.543.697,40	18.758,29
32	325 parz.	costi informatici	-751.476,00	-846.953,00	-95.477,00
32	325 parz.	altri costi per servizi ed utenze	-1.374.348,92	-1.129.959,54	244.389,38
32	3260	godimento beni di terzi	-50.397,82	-50.137,82	260,00
32	3270 parz.	versamenti allo Stato	-732.249,93	-732.249,93	0,00
32	3270 parz.	imposte e tasse	-476.368,70	-460.383,27	15.985,43
32	3270 parz.	altri costi	-102.381,20	-112.588,00	-10.206,80
32	3280	quote associative	-458.381,73	-455.266,00	3.115,73
32	3290	organi istituzionali	-112.001,00	-113.001,00	-1.000,00
32		<b>B1) ONERI TIPICI ENTE (ONERI CORRENTI DIVERSI DA "D" E "F")</b>	<b>-8.620.060,99</b>	<b>-8.444.235,96</b>	<b>175.825,03</b>
330	3300 parz.	I.ter funzionamento servizi benzine, agevolazioni e promozione	-817.674,01	-617.803,46	199.870,55
330	3300 parz.	I.ter funzionamento servizi di supporto (tecnico-informatici)	-377.932,79	-369.196,54	8.736,25
330	3300 parz.	Concentro funzionamento	-822.075,40	-828.679,00	-6.603,60
33 parz.		<b>B2) ONERI DI FUNZIONAMENTO ARTICOLAZIONI FUNZIONALI ENTE</b>	<b>-2.017.682,20</b>	<b>-1.815.679,00</b>	<b>202.003,20</b>
		<b>B) TOTALE ONERI TIPICI DI FUNZIONAMENTO ENTE E SUE ARTICOLAZIONI (B1+B2)</b>	<b>-10.637.743,19</b>	<b>-10.259.914,96</b>	<b>377.828,23</b>
		<b>C) MARGINE PRIMO DI STRUTTURA ENTE E SUE ARTICOLAZIONI (A+B)</b>	<b>5.386.690,44</b>	<b>3.523.301,49</b>	<b>-1.863.388,95</b>
340	3400	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.446,00	-30.737,00	709,00
340	3410	ammortamenti immobilizzazioni materiali	-523.189,32	-526.445,30	-3.255,98
340	3420	accantonamenti perdite su crediti	-1.651.300,00	-1.405.900,00	245.400,00
340	3430	fondi rischi ed oneri	-426.505,92	-393.944,00	332.561,92
340		<b>D) AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI</b>	<b>-2.632.441,24</b>	<b>-2.357.026,30</b>	<b>275.414,94</b>
		<b>E) MARGINE SECONDO DI STRUTTURA (C+D)</b>	<b>2.754.249,20</b>	<b>1.166.275,19</b>	<b>-1.587.974,01</b>
330	3300 parz.	interventi ordinari	-4.187.090,59	-2.674.029,00	1.513.061,59
330	3300 parz.	I.ter funzionamento servizi benzine, agevolazioni e promozione	0,00	0,00	0,00
330	3300 parz.	I.ter funzionamento servizi di supporto (tecnico-informatici)	0,00	0,00	0,00
330	3300 parz.	Concentro funzionamento	0,00	0,00	0,00
330	3300 parz.	I.ter interventi	-904.831,00	-313.000,00	591.831,00
330	3300 parz.	Concentro interventi	-254.730,81	-471.321,00	-216.590,19
330	3300 parz.	interventi finanziati da L.R. 30/07 anno 2019	0,00	-750.000,00	-750.000,00
330	3300 parz.	interventi finanziati da L.R. 30/07 anno 2015	0,00	-2.000,00	-2.000,00
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2019	0,00	750.000,00	750.000,00
31	312 parz.	ricavi L.R. 30/07 anno 2015	0,00	2.000,00	2.000,00
330	3300 parz.	interventi finanziati da maggiorazione 20% d.a.	-991.181,00	0,00	991.181,00
330		<b>F) INTERVENTI PROMOZIONALI</b>	<b>-6.337.833,40</b>	<b>-3.458.350,00</b>	<b>2.879.483,40</b>
		<b>G) MARGINE SECONDO AL NETTO INTER. PROMOZ. (E+F)</b>	<b>-3.583.584,20</b>	<b>-2.292.074,81</b>	<b>1.291.509,39</b>
35	350/351	<b>H) GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>31.481,68</b>	<b>-8.461,27</b>	<b>-39.942,95</b>
36	360/361	<b>I) GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>102.669,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-102.669,00</b>
37	37	<b>L) ALTRI ONERI/PROVENTI</b>	<b>-7.505,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.505,00</b>
30		<b>M) RISULTATO ECONOMICO PREVISIONALE (G+H+I+L)</b>	<b>-3.456.938,52</b>	<b>-2.300.536,08</b>	<b>1.156.402,44</b>

Il Collegio – senza la pretesa di essere conclusivo – sottopone le seppur “grezze” evidenze risultanti dalla riclassificazione del Preventivo 2020 dallo stesso effettuata

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

sopra rappresentata ad un'attenta analisi e valutazione dell'Organo di Governance e del Segretario Generale quale primo punto di partenza di una valutazione di sostenibilità prospettica dell'attività dell'Ente, in particolare della misura degli Interventi Promozionali realmente sostenibili in ragione anche delle esigenze di mantenimento/manutenzione di una adeguata ed efficace struttura organizzativa.

Sulla base di quanto sopra esposto, delle informazioni e documenti ottenuti dalle Strutture Camerali nonché delle verifiche effettuate nel corso del 2019 in ordine a processi operativi della Camera, il Collegio segnala i seguenti punti di attenzione:

- l'equilibrio – anche in chiave prospettica - tra risorse economiche realmente disponibili della Camera e l'entità degli Interventi Promozionali (in considerazione che una parte di quest'ultimi è riconducibile agli oneri di funzionamento delle entità strumentali ITER S.c.r.l. e Azienda Speciale Concentro);
- l'attività di monitoraggio della gestione delle società partecipate, in particolare quelle in cui la Camera detiene una partecipazione significativa,
- il progressivo miglioramento della qualità e tempestività dei flussi informativi sempre più integrati anche secondo una doverosa visione gestionale/direzionale dell'Ente e delle sue articolazioni funzionali.

In particolare il Collegio segnala all'Organo di Governance ed al Segretario Generale la necessità di procedere – nel continuo - ad una attenta verifica della Struttura Organizzativa della Camera e delle sue articolazioni di natura strumentale [*ITER S.c.r.l. (in house) e Azienda Speciale Concentro*] al fine di essere in grado di percepire con congruo anticipo – ed in un'ottica quali-quantitativa – eventuali segnali di disequilibrio tra le reali disponibilità di risorse umane e le complessive attività che devono essere poste in essere dall'Ente nelle sue diverse articolazioni (istituzionali e promozionali).

### **Parere sul documento previsionale**

Il Collegio attesta che sono stati applicati i criteri indicati nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27.03.2013 e nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico 12.09.2013 ai fini della riclassificazione del

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ED ARTIGIANATO DI PORDENONE E UDINE  
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL CONSIGLIO  
SUL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2020**

**(redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005)**

documento previsionale e dei relativi allegati.

Premesso quanto precede il sottoscritto Collegio dei Revisori – fermi restando i punti di attenzione espressi nel precedente paragrafo e che necessitano adeguate e tempestive risposte – ritenendo nel loro insieme sufficientemente attendibili le previsioni dei proventi e degli oneri, esprime parere favorevole all'approvazione del preventivo 2020.

Relativamente alla programmazione pluriennale che evidenzia anche per il biennio 2021-2022 previsioni di significativo disavanzo economico per complessivi Euro/mln. – 4,44 e che quindi porta il disavanzo economico preventivato nel triennio 2020-2022 a complessivi Euro/mln. - 6,74, il sottoscritto Collegio, in considerazione dell'avanzo disponibile preconsuntivato al 31.12.2019 pari ad Euro/mln. 17,39 - e riprendendo quanto già espresso nella propria relazione al Preventivo 2019 - segnala agli Organi di Governance camerali l'esigenza di definire e concretamente attuare misure strutturali di medio/lungo termine affinché si realizzi il pareggio di bilancio senza il sistematico ricorso all'utilizzo degli avanzi patrimonializzati degli anni precedenti a fini di copertura dei risultati delle gestioni economiche; infatti l'utilizzo sistematico dei precedenti avanzi patrimonializzati – se non attentamente commisurato all'entità degli avanzi patrimonializzati che in considerazione della struttura degli attivi dell'Ente sono effettivamente disponibili – a tendere potrebbe determinare impatti significativi sull'equilibrio patrimoniale e finanziario dell'Ente; nella ragionata attesa dell'adozione e concreta attuazione delle predette misure strutturali il Collegio ribadisce la raccomandazione di attente gestioni economiche ed oculate politiche di investimento.

Pordenone - Udine, 16.12.2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

F.to Andrea Martini

F.to Gloria Bubisutti

F.to Attilio Lemmo